



PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2024-2028 CHRU DE TOURS

PROJET SCHÉMA DIRECTEUR IMMOBILIER

PROJET D'ÉTABLISSEMENT 2024-2028 CHRU DE TOURS

- TOME 1. **Projet médical**
- TOME 2. **Projet de soins**
- TOME 3. **Projet des usagers**
- TOME 4. **Projet qualité**
- TOME 5. **Projet hôtelier et écoresponsable**
- TOME 6. **Projet managérial et ressources humaines**
- TOME 7. **Projet schéma directeur immobilier**
- TOME 8. **Projet numérique**

LES AMBITIONS DU CHRU

Ce projet schéma directeur immobilier constitue l'un des volets du projet d'établissement 2024-2028 du CHRU de Tours.

Ambition 1 : Un hôpital porteur d'innovations

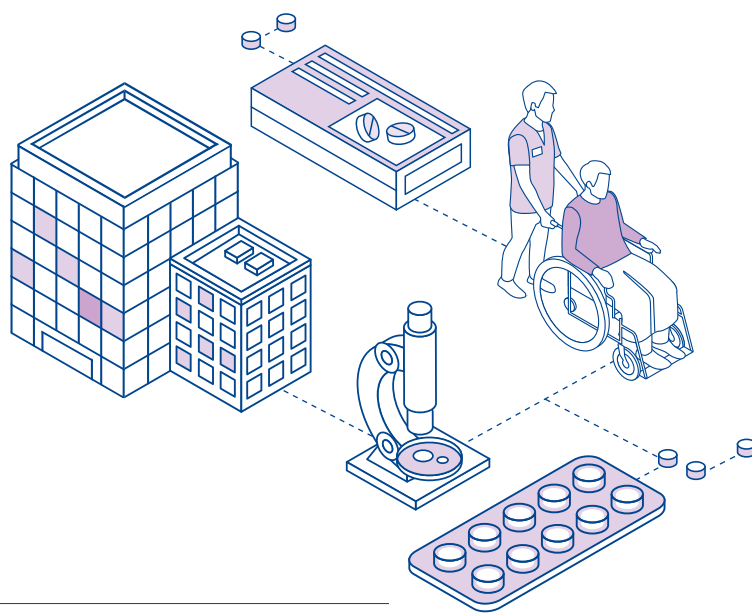
Ambition 2 : Un hôpital qui s'adapte aux évolutions sociétales

Ambition 3 : Un hôpital porteur d'une vision territoriale et d'une approche des soins coordonnée

Ambition 4 : Un hôpital responsable

SOMMAIRE

Introduction.....02



Fiches actions

FICHE 1. Améliorer l'efficacité médico-chirurgicale pour la prise en charge de l'adulte.....06

FICHE 2. Réorganiser l'activité de biologie.....08

FICHE 3. Refonder la psychiatrie tourangelle et offrir des conditions de prises en charge plus modernes.....10

FICHE 4. Sécurisation et développement de la prise en charge pédiatrique.....12

INTRODUCTION

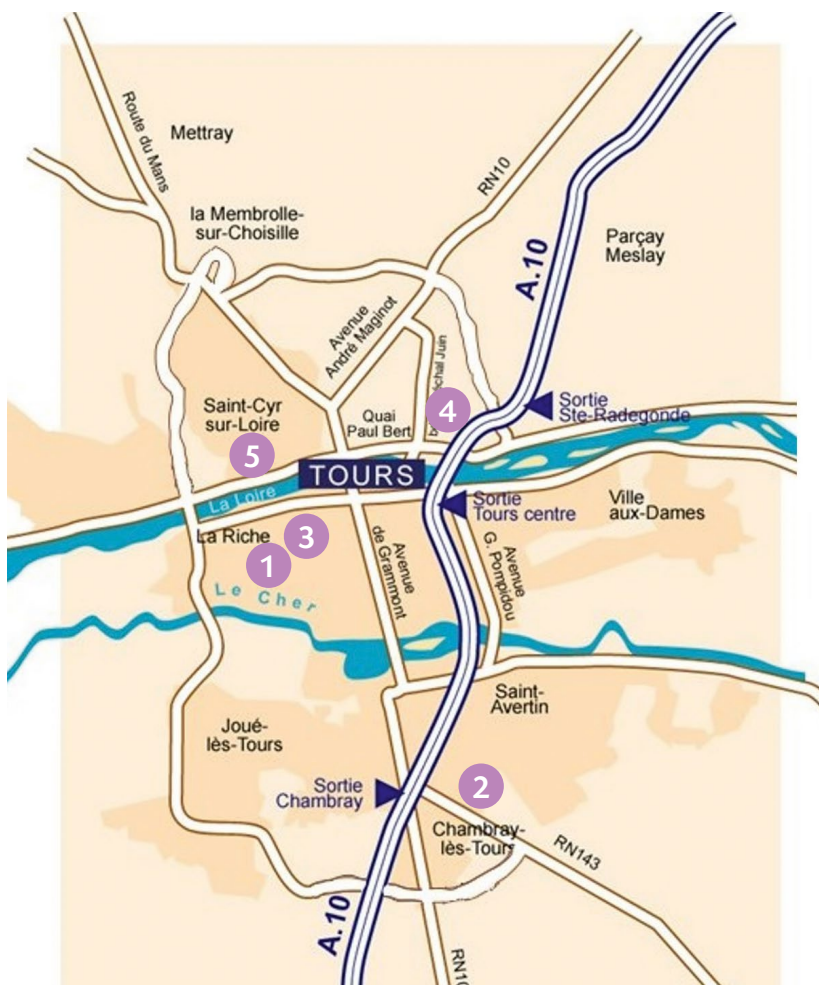
Premier établissement hospitalo-universitaire de la Région Centre-Val de Loire en termes d'activité médico-chirurgicale, le Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours accueille chaque année plus de 157 000 séjours et séances, accueille plus de 100 000 passages aux urgences et 1800 consultations par jour, régle 145 000 appels au SAMU, et réalise 30 000 interventions chirurgicales et 3 600 naissances. Il poursuit son virage en faveur de prises en charges courtes, en cumulant 67 % de son activité médicale en ambulatoire (y compris séances) et 47 % de son activité chirurgicale.

La prise en charge des patients au sein du CHRU de Tours s'opère aujourd'hui sur 5 sites principaux avec un mélange de spécialisation (pédiatrie à Clocheville, gériatrie à l'Ermitage, psychiatrie à la CPU) ou des multispécialités sur les deux sites les plus importants que sont Trousseau ou Bretonneau.

Le patrimoine dont dispose le CHRU de Tours est important (400 000 m²) avec des âges de bâtiment (du 19^e siècle à 2019) et des vétustés variées. Ses productions énergétiques sont essentiellement centralisées avec des dispositifs de secours locaux.

Le projet porté par le Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours engage sa restructuration immobilière pour concentrer les prises en charge médico-chirurgicales des cinq sites existants sur trois sites : Bretonneau, Clocheville et Trousseau ; le dernier étant largement reconstruit. Validé par le COPERMO (Comité Interministériel de Performance et de la Modernisation de l'Offre de Soins hospitaliers) en avril 2017, le projet doit permettre de rationaliser les complémentarités d'une offre de soins aujourd'hui très dispersée et de gagner en cohérence pour l'ensemble des parcours, et particulièrement les plus critiques, d'améliorer les conditions de prise en charge et les conditions hôtelières et de travail très péjoratives sur quatre des cinq sites existants, et d'améliorer la performance de ses organisations.

Le projet initial, qui ambitionnait la réduction de cinq à deux sites, a évolué dans son périmètre, contraint par les recommandations de construction imposées en sortie de crise sanitaire COVID et par la forte évolution des coûts de la construction à l'ouverture des plis remis par les entreprises.



« Le projet porté par le Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours engage sa restructuration immobilière pour concentrer les prises en charge médico-chirurgicales des cinq sites existants sur trois sites : Bretonneau, Clocheville et Trousseau ; le dernier étant largement reconstruit. »

Les principaux sites actuels du CHRU de Tours

1. Hôpital Bretonneau
2. Hôpital Trousseau
3. Hôpital Pédiatrique Gatien de Clocheville
4. Hôpital de l'Ermitage
5. Clinique Psychiatrique Universitaire

400 000 m² de surface de bâtiments

Objectifs des évolutions immobilières

Objectif 1 - Améliorer l'efficacité médico-chirurgicale pour la prise en charge de l'adulte

Le projet « Nouvel Hôpital Trousseau » (NHT) du CHRU regroupe dans un seul projet immobilier l'ensemble des prises en charge urgentes critiques (urgences, stroke center, urgences neurovasculaires et cardiologiques, unités de soins critiques), les prises en charge cardiologiques et vasculaires (cardiologie, médecine vasculaire, chirurgie thoracique et vasculaire), les chirurgies orthopédiques et reconstructrices (orthopédie, maxillo-faciale), la médecine et la chirurgie de la tête et du cou (neurologie, ORL, neurochirurgie, ophtalmologie), les prises en charges digestives (gastroentérologie, chirurgie digestive et hépatique, chirurgie endobariatrique), la dermatologie et la rhumatologie.

Sur le même site, le bâtiment T24, réhabilité après sa libération par le départ d'une grande partie de ses activités dans le NHT, accueillera les consultations externes des disciplines précitées, et le tertiaire médical.

La transformation du site de Trousseau emporte une modernisation des fonctions logistiques qui alimentent l'ensemble des sites de l'établissement, par la reconfiguration à travers un système de galeries souterraines et une automatisation sensible (AGV) de sa plateforme logistique et pharmaceutique (Logipôle).

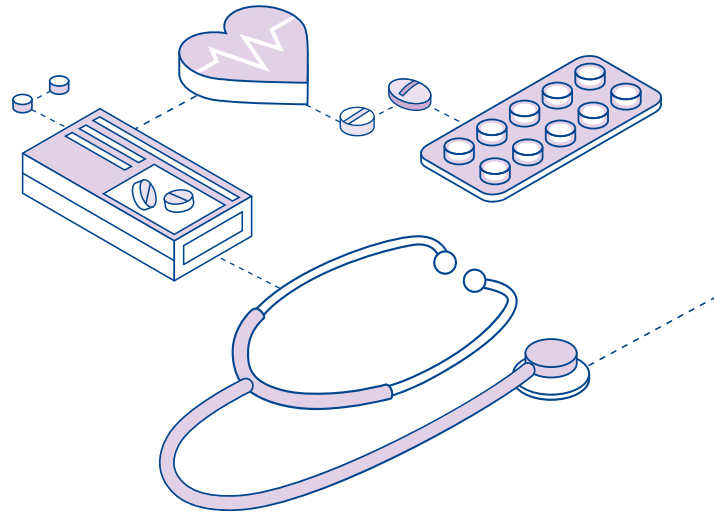
Le CHU de Tours conserve le site de Bretonneau, seul site à avoir bénéficié d'une rénovation importante entre 2003 et 2009 pour les bâtiments MCO (Médecine Chirurgie Obstétrique), et plus récemment (2015-2017) pour le bâtiment de néonatalogie. Le site accueillera les activités médicales et chirurgicales de la mère et de l'enfant (gynécologie, obstétrique, néonatalogie), la chirurgie urologique, les médecines (interne, infectieuse, gériatrique, post-urgences), la pneumologie, l'endocrinologie et la diabétologie, ainsi que le centre universitaire de cancérologie (radiothérapie, curiethérapie, chimiothérapie).

Objectif 2 – Réorganiser le plateau de biologie

Le site de Bretonneau concentrera également une très grande majorité des activités de Biologie hospitalière et universitaire, avec notamment avec un plateau d'infectiologie hospitalo-universitaire positionné dans un bâtiment entièrement rénové (B32). Subsistera sur le site de Trousseau, un plateau de biologie avec des équipements d'automatisation permettant les examens de biologie d'hématologie et de biochimie indispensables pour garantir l'accès immédiat aux ressources biologiques les plus courantes indispensables aux prises en charges cliniques urgentes.

Objectif 3 – Sécurisation et développement de la prise en charge pédiatrique

Le site pédiatrique Clocheville, situé dans le centre-ville de Tours, exclusivement dédié à la prise en charge médicale et chirurgicale de l'enfant, devait initialement être reconstruit sur le site



de Trousseau. En dépit de contraintes urbaines ou techniques et de conditions d'accueil et de travail propres à celles qu'un établissement ancien peut offrir, le déménagement du site a dû être reporté hors de la portée du plan global de financement pluriannuel (PGFP) 2023-2032.

Aussi un travail non finalisé à l'heure de la rédaction du projet d'établissement vise à déterminer l'avenir le plus pertinent à la localisation de cet établissement pédiatrique. Plusieurs hypothèses non stabilisées sont à l'étude. En attendant que ce projet soit mis en œuvre des travaux vont être réalisés à Clocheville pour sécuriser la production de froid, le secours électrique et améliorer le confort thermique du bâtiment Jean de la Fontaine.

Objectif 4 – Refonder la psychiatrie tourangelle et offrir des conditions de prises en charge plus modernes

Le Nouvel Hôpital Psychiatrique, construit sur le site de Trousseau, concentrera les prises en charges conventionnelles de l'ensemble de la psychiatrie du CHRU de Tours, ainsi que ses activités de recours (unité de sevrages complexes, par exemple) et de recherche.

Au-delà de ce projet de regroupement des activités d'hospitalisation adultes, la psychiatrie tourangelle voit pour la prise en charge des adultes ou pour la pédopsychiatrie se développer deux volets importants : la prise en charge ambulatoire ou d'hôpital de jour, les outils de réhabilitation psychosociale (Se rétablir 37, Un chez soi d'abord...), de gestion de la crise à domicile (SIPAD) ou des outils de recours et / ou de recherche à l'échelle régionale (CRA, CRPPA, CRP, 3114 ou Vigilans). Ces projets « hors les murs » font également évoluer le maillage immobilier de prise en charge



avec un pôle autour de la Chevalerie à Tours Nord, proche de la gare rue Edouard Vaillant (EMPPE, EMLA, Pass Psy, CRP, SIPAD, 3114), dans le quartier des Fontaines dans un bâtiment en cours de construction et l'implantation de la Douzillière à Joué-lès-Tours.

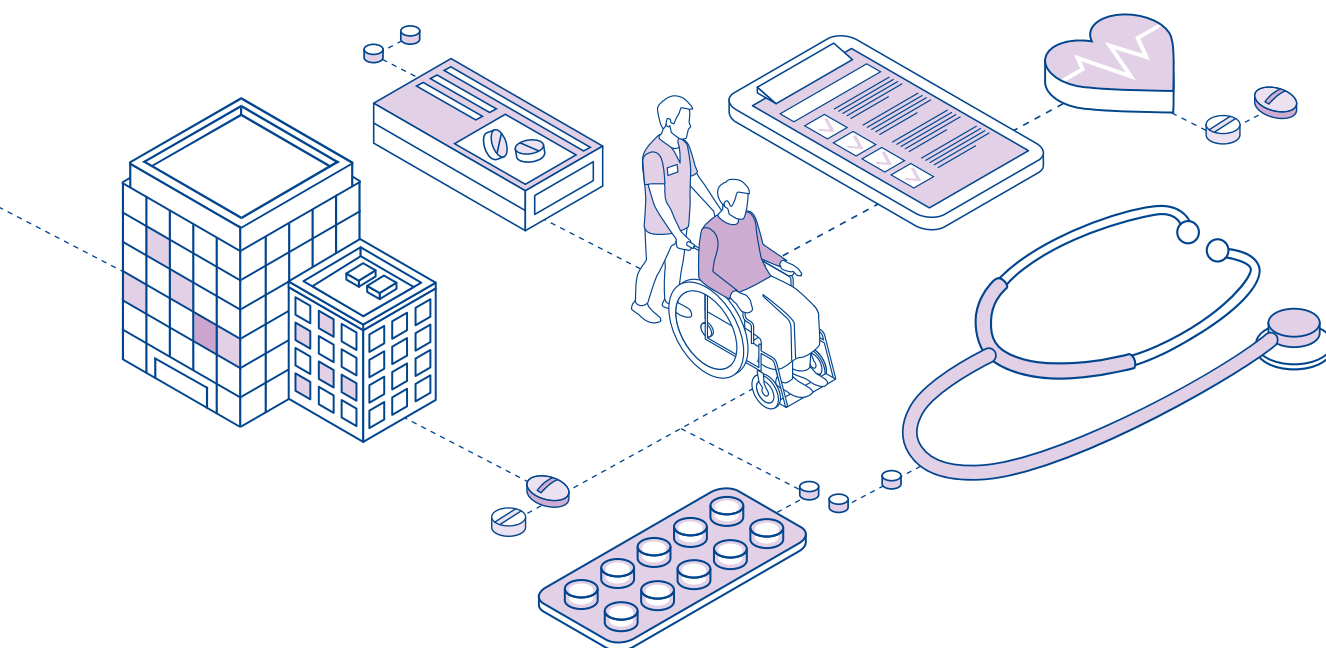
Objectif 5 – Vers une gériatrie restructurée

Le vieillissement de la population nécessite de porter une attention particulière à la prise en charge des personnes âgées. Des travaux récents sur le site de Bretonneau ont permis de mettre en place un service moderne de médecine aiguë gériatrique et de développer des activités d'équipes mobiles ou de recours qui s'appuie sur ces locaux (EMG, ERVMA).

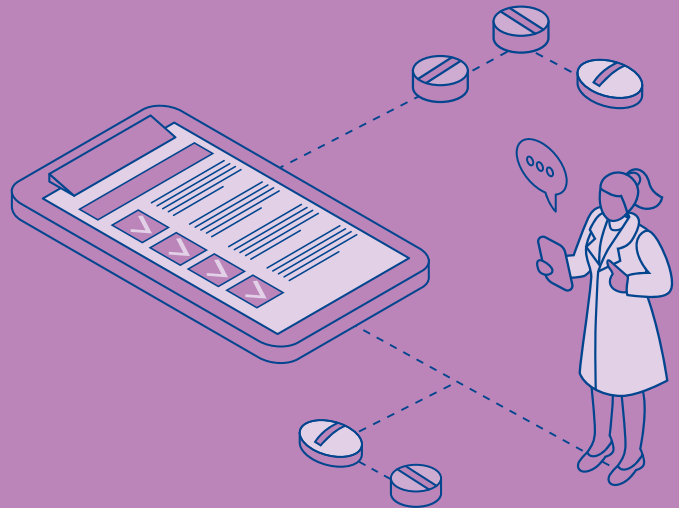
Les activités d'hospitalisation ou d'hébergement actuellement situées sur le site de l'Ermitage ont vocation à rejoindre le site de Bretonneau avec une localisation dans le bâtiment B3 pour l'activité sanitaire du SSR et dans un bâtiment à construire pour les places d'hébergement d'EHPAD qui pourraient se transformer en lits d'USLD. Cette reconfiguration est, pour l'heure, insuffisamment calibrée pour aller au-delà de ces intentions et traduire cela sous forme de projet immobilier. Cette reconfiguration est trop peu

définie à cette heure pour se décliner sous forme de fiche action et dépend de la réalisation des opérations précédemment décrites.

Cette reconfiguration patrimoniale (80 000 m³ reconstruits pour le NHT, 13 000 m³ pour le NHP) s'opère au service d'une offre de soins géographiquement repensée, qui favorisera dès 2026 la cohérence des parcours de soins et l'efficacité des organisations en psychiatrie, et en 2028 pour l'ensemble des parcours cliniques médico-chirurgicaux. Les capacités offertes à l'ouverture des nouveaux bâtiments tiennent compte de l'évolution de l'activité et d'une reconfiguration des plateaux visant tant le maintien de leurs spécificités qu'une efficacité accrue (standardisation des espaces). Cette transformation est d'autant plus déterminante que la démographie médicale de la Région en fait l'une des moins-dotées de France, dans un contexte où seul le CHRU de Tours, jusqu'à début 2023, était seul établissement hospitalo-universitaire et reste seul titulaire de toutes les autorisations du SIOS. Les éléments de son rôle territorial et régional sont décrits dans la note de présentation initialement annexée au projet validé par le COPERMO qui, indépendamment d'un périmètre modifié, restent pleinement d'actualité.



FICHES ACTIONS



FICHE 1.
**Améliorer l'efficacité
médico-chirurgicale pour
la prise en charge de l'adulte**.....06

FICHE 2.
**Réorganiser l'activité
de biologie**.....08

FICHE 3.
**Refonder la psychiatrie
tourangelle et offrir des
conditions de prises en charge
plus modernes**.....10

FICHE 4.
**Sécurisation et
développement de la prise
en charge pédiatrique**.....12

FICHE 1

AMÉLIORER L'EFFICIENCE MÉDICO-CHIRURGICALE POUR LA PRISE EN CHARGE DE L'ADULTE

Ambition 1 : Un hôpital porteur d'innovations

→ POURQUOI CET OBJECTIF ?

Le projet « Nouvel Hôpital Trousseau » (NHT) du CHRU regroupe dans un seul projet immobilier l'ensemble des prises en charge urgentes critiques (urgences, stroke center, urgences neurovasculaires et cardiologiques, unités de soins critiques), les prises en charge cardiologiques et vasculaires (cardiologie, médecine vasculaire, chirurgie thoracique et vasculaire), les chirurgies orthopédiques et reconstructrices (orthopédie, maxillo-faciale), la médecine et la chirurgie de la tête et du cou (neurologie, ORL, neurochirurgie, ophtalmologie), les prises en charges digestives (gastroentérologie, chirurgie digestive et hépatique, chirurgie endo-bariatrique), la dermatologie et la rhumatologie.

La prise en charge d'urgence sera d'ailleurs confortée par la mise en place d'une hélistation en toiture sur le plateau médico-technique

et d'un axe rouge efficace avec des monte-charges qui permettent d'assurer une liaison efficace vers les urgences, les blocs opératoires ainsi que les services de soins intensifs

Sur le même site, le bâtiment T24, réhabilité après sa libération par départ d'une grande partie de ses activités dans le NHT, accueillera les consultations externes des disciplines précitées, et le tertiaire médical.

La transformation du site de Trousseau emporte une modernisation des fonctions logistiques qui alimentent l'ensemble des sites de l'établissement, par la reconfiguration à travers un système de galeries souterraines et une automatisation sensible (AGV) de sa plateforme logistique et pharmaceutique (Logipôle).

→ QUEL EST L'OBJECTIF ?

L'objectif est de rationaliser la prise en charge des activités médicales chaudes sur le site sur deux bâtiments : un plateau médico-technique et un bâtiment portant l'hébergement.

Le NHT regroupe ainsi l'ensemble des urgences adultes, 140 lits de soins critiques ou intensifs, 25 blocs opératoires, 13 salles interventionnelles et 383 lits d'hospitalisations. À ces activités s'adjoignent un gros plateau d'imagerie, des consultations d'orthopédie et d'ophtalmologie, ainsi que, depuis les arbitrages récents sur le Nouvel Hôpital de Biologie (NHB), un plateau de biologie.

Le bâtiment NHT se compose de deux bâtiments distincts reliés par un hall d'accueil central. À l'ouest, le bâtiment médico-technique qui accueille les urgences, le plateau opératoire et l'ensemble des unités de soins intensifs et critiques et à l'est, le bâtiment d'hébergement avec aux étages les hospitalisations complètes sur 3 niveaux et au rez-de-chaussée l'accueil, des consultations et un plateau de biologie.

	BÂTIMENT MÉDICO-TECHNIQUE	BÂTIMENT HÉBERGEMENT
3 ^e étage	Réanimations et unités de surveillance continue	Orthopédie Chirurgie Plastique et maxillo-faciale Neurochirurgie, ORL et OPH
2 ^e étage	Sterilisation	Neurologie et unité neurovasculaire Chirurgie viscérale et hépatique, cardiaque, vasculaire et thoracique
1 ^{er} étage	Urgences cardiologie et neurovasculaire Soins intensifs cardiologie et neurovasculaire Plateau interventionnel : blocs opératoires dont ambulatoire ; cardiologie interventionnelle ; imagerie interventionnelle Endoscopie digestive. Unité de chirurgie ambulatoire	Cardiologie / Dermatologie Hépatologie Gastroentérologie / Rhumatologie Hôpital de jour médical
RDC	Urgences ; Imagerie conventionnelle ; médecine nucléaire ; échographie IML et unité médico judiciaire CS d'orthopédie	Zones d'accueil, cafeteria, espace usagers, consultations d'ophtalmologie, plateau de biologie, service de sécurité-sûreté

→ COMMENT ATTEINDRE L'OBJECTIF ?

À ce stade, tous les marchés de travaux sont passés et les travaux sont engagés (finalisation des fondations et du sous-sol à l'été 2024). Le coût d'objectif toutes dépenses confondues en valeur finale est aujourd'hui fixé et comporte des marges qui semblent permettre d'atteindre cet objectif.

L'enjeu actuel porte essentiellement sur le financement bancaire du projet par les banques institutionnelles : banque européenne d'investissement et banque des territoires (CDC).

Un autre point collatéral au projet NHT est en cours de traitement à travers le lancement du marché de conception-réalisation

(marché global sectoriel) du projet d'extension et de réaménagement intérieur du logipôle. Ce marché devrait être notifié en fin d'année 2024 avec comme objectif la réalisation des études en 2025 et un début de travaux quand le projet psychiatrique sera mis en service (les deux projets ne peuvent se faire en même temps pour tenir compte des mouvements des hélicoptères du SMUR).

Le second projet complémentaire est le projet d'aménagement des espaces tertiaires et de consultation dans le bâtiment Extension (T24) qui va se voir lancé en 2025.

COMMENT MESURER L'ATTEINTE DE L'OBJECTIF ?

L'objectif sera atteint aux trois conditions suivantes :

- » Le bâtiment est livré dans les délais impartis (fin 2027).
- » Le bâtiment est livré en rentrant dans le coût d'objectif de l'opération (410 M€ TDC VF).
- » Les organisations médico-soignantes, logistiques et secrétariat sont travaillées, connues et mises en place suffisamment en amont.

FICHE 2

RÉORGANISER L'ACTIVITÉ DE BIOLOGIE

Ambition 1 : Un hôpital porteur d'innovations

→ POURQUOI CET OBJECTIF ?

Le schéma directeur de Trousseau portait concomitamment à la création d'un bâtiment commun de clinique et de recherche dans le domaine de la biologie médicale porté par le CHRU et l'Université de Tours dans l'objectif de regrouper l'ensemble des activités de biologie dans un seul bâtiment (intitulé NHB-BRU).

Ce projet a été abandonné en tant que tel à l'occasion de la révision des ambitions du schéma directeur immobilier au printemps 2023 pour tenir compte des effets d'envolée des prix des projets lancés (NHT en particulier).

→ QUEL EST L'OBJECTIF ?

Le nouvel objectif est donc de repositionner les activités de biologie sur les deux sites de Bretonneau et de Trousseau.

Le site de Bretonneau concentrera ainsi une très grande majorité des activités de Biologie hospitalière et universitaire, avec notamment en particulier l'ensemble du plateau de biologie présent au 1er étage du bâtiment B2 qui pourra être reconfiguré du fait de la construction d'un nouveau plateau d'infectiologie hospitalo-universitaire positionné dans un bâtiment entièrement rénové (B32).

Subsistera sur le site de Trousseau, un plateau de biologie avec des équipements d'automatisation permettant les examens de biologie d'hématologie et de biochimie indispensables pour garantir l'accès immédiat aux ressources biologiques les plus courantes indispensables aux prises en charges cliniques urgentes. Le site de Trousseau regroupera également l'ensemble des activités d'anatomo-cyto-pathologie (ACP) de tout le CHRU en extension rénovation du laboratoire ACP existant.

Le projet est composé de 4 volets :

RÉHABILITATION DU BÂTIMENT B32 LIVRAISON 2028

Création du Centre de Diagnostic et de Suivi des Agents Infectieux (CDSAI) avec un laboratoire L3

PLATEAU DE BIOLOGIE DU NHT LIVRAISON FIN 2027

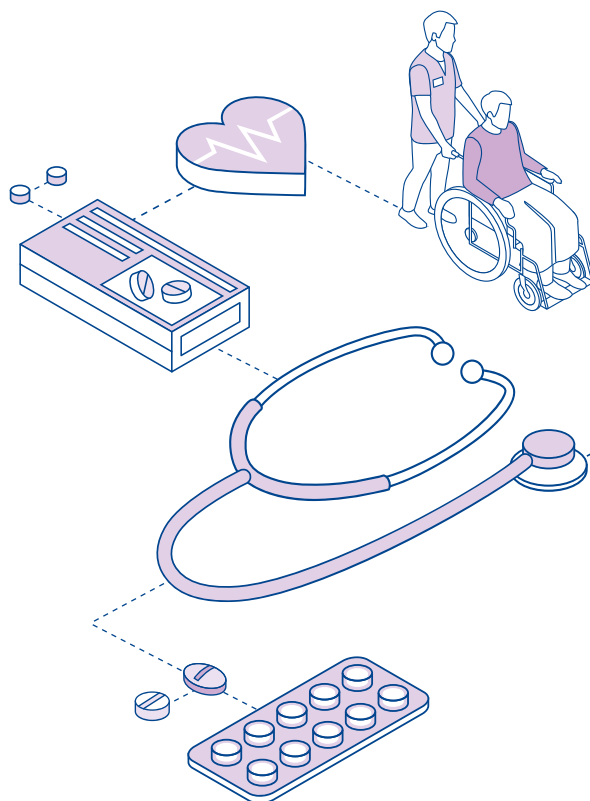
Plateau technique automatisé du pré-analytique au post-analytique pour les dosages de Biochimie, Hématologie/Hémostase, et laboratoire d'Hémostase spécialisée

BRETONNEAU BÂT. B2 1^{ER} ÉTAGE REGROUPEMENT D'ACTIVITÉS DE BIOLOGIE (> 2028)

Réaménagement des laboratoires de biologie de B2

LABORATOIRES DE TROUSSEAU (T02) LIVRAISON > 2028

Regroupement des activités d'Anatomo-Cyto-Pathologie en un seul lieu



→ COMMENT ATTEINDRE L'OBJECTIF ?

Pour atteindre cet objectif, il convient tout d'abord de finaliser les conditions de coopération avec l'université de Tours sur le pilotage et le financement du projet de laboratoire d'infectiologie partagé dans le bâtiment B32. Cela permettra alors d'engager les études de conception de ce projet puis d'en réaliser les travaux (ces travaux libérant des espaces au 1er étage de B2, permettant ainsi des reconfigurations de cette activité).

L'autre partie de cet objectif est portée par l'opération NHT avec la création du plateau de biologie automatisé de biochimie et d'hématologie (dénommé auparavant laboratoire à réponse rapide). Ce laboratoire a été traité par une fiche technique modificative du marché NHT et porté par l'entreprise en charge de la construction. Il sera ainsi livré dans le même calendrier que le NHT.

COMMENT MESURER L'ATTEINTE DE L'OBJECTIF ?

L'atteinte des objectifs se mesurera par les éléments suivants :

- » Engagement des études de réhabilitation du bâtiment B32 en 2025 puis poursuite du processus projet jusqu'à une livraison en 2029.
- » Réalisation des travaux du NHT pour une livraison du plateau de biologie au RDC du NHT fin 2027.

FICHE 3

REFONDER LA PSYCHIATRIE TOURANGELLE ET OFFRIR DES CONDITIONS DE PRISES EN CHARGE PLUS MODERNES

Ambition 1 : Un hôpital porteur d'innovations

→ POURQUOI CET OBJECTIF ?

Les différentes structures assurant aujourd'hui les activités d'hospitalisation complète psychiatrique du CHRU de Tours sont dispersées sur plusieurs villes de la métropole :

- » À Saint-Avertin, hôpital Trousseau (Bâtiment CPTS) pour les Psychiatries A (1976) et B (1994) ;
- » À Saint-Cyr-sur-Loire, Clinique Psychiatrique Universitaire (CPU) accueillant adolescents et adultes (1979) ;
- » À Tours, hôpital Bretonneau pour la Psychiatrie D (1985).

Ces bâtiments sont majoritairement dans un état d'obsolescence suffisamment avancé pour justifier que soient réalisés des investissements et offrir une structure adéquate et moderne à la prise en charge de cette spécialité.

Par ailleurs ces sites sont éloignés les uns des autres, ne permettent pas la mise en cohérence efficace des pratiques médico-soignantes des différents services.

→ QUEL EST L'OBJECTIF ?

Le Nouvel Hôpital Psychiatrique est la déclinaison physique (ou bâtementaire) d'un nouveau projet médical de Psychiatrie. L'axe principal de ce projet est la création d'un Département Universitaire de Psychiatrie Adulte ; son objectif principal est de coordonner l'ensemble des activités de psychiatrie adulte.

L'implantation du NHP sur le site de Trousseau doit permettre d'apporter une réponse médicale cohérente et efficace dans la prise en charge des patients par :

- » La proximité au service d'accueil des urgences du Nouvel Hôpital Trousseau (NHT) qui accueillera les boxes de prise en charge des urgences psychiatriques.
- » La proximité à l'ensemble des moyens du plateau technique et des spécialités somatiques (NHT).
- » Les liens fonctionnels étroits avec des implantations ambulatoires (Douzillière, Chevalerie, Les Fontaines).

À ce regroupement de ces activités d'hospitalisation s'adossent quatre unités spécialisées : adolescents, évaluation autistes adultes, addictologie et personnes âgées.

La capacité d'hospitalisation complète sera de 170 lits, répartie de la manière suivante :

- » 6 unités générales pour adultes de 20 lits chacune ;
- » 1 unité spécialisée de 20 lits pour les personnes âgées ;
- » 1 unité spécialisée de 12 lits pour les prises en charge complexes en addictologie ;
- » 1 unité spécialisée de 6 lits pour les patients autistes adultes ;
- » 1 unité spécialisée de 12 lits pour les adolescents.

Le bâtiment comporte, outre les secteurs d'hospitalisation, tous les locaux communs d'activités thérapeutiques pour les unités adultes et adolescents (salles de relaxation de groupe, arts créatifs, multimédia, multisports, bibliothèque, théâtre, musique, socio-esthétique, studio aménagé pour mise en situation, une cafétéria et une cuisine thérapeutique ; une annexe du Tribunal Judiciaire, des locaux de la direction de pôle et le corps médical). Le tout est entouré par un parc avec deux city-stades (ados et adultes).

Des locaux d'activités de recherche universitaire en psychiatrie (autour de la neurostimulation en particulier sont positionnés au rez-de-chaussée du bâtiment).

→ COMMENT ATTEINDRE L'OBJECTIF ?

Pour atteindre l'ouverture de ce bâtiment, le CHRU de Tours a passé un contrat de conception-réalisation avec le groupement Bouygues Centre Ouest – Eiffage – Sextant dans le cadre d'un contrat de 50 M€ TDC valeur finale.

Le calendrier est le suivant :

- » Signature du contrat de conception construction (février 2023) ;
- » Permis de construire (délivré le 21 juillet 2023) ;

- » Validation PRO (Novembre 2023) ;
- » Travaux (de janvier 2024 à automne 2025) ;
- » Emménagement (début 2026).

Au-delà des enjeux de construction, ce projet doit permettre des évolutions dans l'organisation de la prise en charge des patients. Pour faire converger un modèle de prise en charge en accord avec le parcours du patient et le projet de soin qui lui est offert, les

équipes médicales et les équipes soignantes organisent des groupes de travail transdisciplinaires et correspondant aux différents sites. Ils portent sur la prise en charge en hospitalisation conventionnelle mais se développent sur les compléments indispensables à celles-ci à savoir les prises en charge ambulatoires, d'urgence et de crise ou communautaires. Les prises en charge « nouvelles » sous cette forme spécifique que sont les activités « personnes

âgées » ou « prises en charge complexes en addictologie » font l'objet d'ateliers spécifiques de manière à en faire émerger la coordination d'ici l'ouverture du NHP. L'ensemble de ces groupes de travail ainsi que les prises en charge spécifiques des activités de secrétariat ou logistique et hôtelière sont coordonnées dans le cadre de la réflexion « Horizon 2030 ».

COMMENT MESURER L'ATTEINTE DE L'OBJECTIF ?

L'objectif sera atteint aux trois conditions suivantes :

- » Le bâtiment est livré dans les délais impartis.
- » Le bâtiment est livré en rentrant dans le coût d'objectif de l'opération (50 M€ TDC VF).
- » Les organisations sont posées un an avant l'ouverture (janvier 2025) et les processus de mobilité des agents finalisés au moins un trimestre avant l'ouverture pour que chaque agent concerné puisse préparer son déménagement et accompagner les patients vers ce nouveau bâtiment.

FICHE 4

SÉCURISATION ET DÉVELOPPEMENT DE LA PRISE EN CHARGE PÉDIATRIQUE

Ambition 4 : Un hôpital responsable

→ POURQUOI CET OBJECTIF ?

Le site pédiatrique Clocheville, situé dans le centre-ville de Tours, exclusivement dédié à la prise en charge médicale et chirurgicale de l'enfant, devait initialement être reconstruit sur le site de Troussseau (ancien projet NHC qui a obtenu son permis de construire en mai 2022).

En dépit de contraintes urbaines ou techniques et de conditions d'accueil et de travail propres à celles qu'un établissement ancien peut offrir, le déménagement du site a dû être reporté hors de la portée du plan global de financement pluriannuel (PGFP) 2023-2032.

Plusieurs hypothèses sont ouvertes à cette heure pour construire une solution de moyen terme pour le repositionnement éventuel des activités pédiatriques. En attendant que ce projet soit mis en œuvre, des travaux vont être effectués à Clocheville pour sécuriser la production de froid, le secours électrique et améliorer le confort thermique du bâtiment Jean de la Fontaine (changement des menuiseries).

→ QUEL EST L'OBJECTIF ?

L'objectif, à ce stade, consiste à redéfinir une perspective pour l'organisation des activités de pédiatrie à moyen et long terme. La transformation du projet pédiatrique porte sur deux temporalités :

» Une sécurisation et une amélioration du confort d'usage du bâtiment existant et une adaptation de certaines capacités de prise en charge (réanimation ou oncologie pédiatriques), à court terme ;

» Et à moyen terme, un examen des conditions d'implantation des activités pédiatriques sur le long terme en analysant les complémentarités avec d'autres activités (maternités, urgences, oncologie, imagerie).

→ COMMENT ATTEINDRE L'OBJECTIF ?

Partager avec la communauté médico-soignante les ambitions de moyen-long terme sur la question de la localisation des activités hospitalières pédiatriques et définir une stratégie partagée de long terme de localisation de ces activités.

COMMENT MESURER L'ATTEINTE DE L'OBJECTIF ?

Poser un cadre d'implantation et définir les conditions de soutenabilités financières de ce projet.



Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours
37044 Tours cedex 9
02 47 47 47 47

www.chu-tours.fr



CHRU de Tours



CHRU de Tours



chudetours



CHRU_Tours