

# ACT' HUGO

— La lettre d'information  HUGO  
Hopitaux Universitaires Grand Ouest

## L'ÉDITO

### HUGO : UN APPROFONDISSEMENT ENGAGÉ, MAIS IL RESTE BEAUCOUP À FAIRE...

**Le projet d'approfondissement d'HUGO, adopté en juin 2018, reposait sur une conviction : c'est par la complémentarité et la coopération, et non la concurrence, que les CHU accroîtront leur visibilité internationale.**

Son ambition était de permettre au Grand Ouest d'être positionné sur les sujets clés des prochaines décennies. Il visait par ailleurs à approfondir le sentiment d'appartenance à HUGO en multipliant les projets concrets émanant des équipes hospitalo-universitaires.

#### Trois ans plus tard, où en sommes-nous ?

Des projets concrets ont été engagés ou poursuivis. Ils concernent aussi bien le soin (portail d'interprétation des données génomiques, prototypage d'espaces hospitaliers comme la chambre innovante adaptée au grand âge), que l'enseignement (réseau interrégional de simulation, école HUGO du management) et la recherche (plateforme interrégionale de données de santé, cellule d'appui à la recherche en soins premiers...).

Le OuestDataHub est à cet égard emblématique de réalisations qui ont contribué à la reconnaissance d'HUGO comme un acteur qui compte, et à démontrer la pertinence du modèle de « réseau de CHU ». Alors qu'HUGO était le seul il y a quatre ans, 4 réseaux de CHU existent aujourd'hui et fédèrent la majorité des CHU français. Sur la base de l'intérêt que suscite ce modèle, les bases de relations structurelles avec les trois ARS concernées ont enfin pu être posées.

#### Pour autant, beaucoup reste à faire.

L'enjeu est d'inscrire les projets structurants engagés au sein d'HUGO dans la durée, de leur permettre de « transformer l'essai » pour s'ancrer dans l'organisation interrégionale voire nationale. Il s'agit aussi de renforcer la capacité d'innovation en ouvrant les collaborations au sein d'HUGO à des acteurs du monde académique et économique.

L'ambition européenne peine encore à se concrétiser, alors que des opportunités majeures sont inscrites dans le plan Horizon Europe à partir de 2021. Le recrutement d'une chargée de mission Europe, disposant de compétences adaptées vise à faciliter cette évolution, reste à faire en sorte que les acteurs-établissements, investigateurs- puissent s'en saisir.

Dans le cadre de l'appel à projets des FHU, le nombre et la qualité des lettres d'intention qui ont été transmises montrent que l'importance d'HUGO est perçue.

Enfin, la communication d'HUGO, tant interne qu'externe, doit prendre une nouvelle dimension. Nous n'avons pas fait suffisamment sur ce point. Or le monde dans lequel nous vivons est communication. Cette communication, enfin professionnalisée, pourrait permettre d'approfondir la connaissance d'HUGO en interne et sa reconnaissance en externe. La présence d'HUGO dans le paysage des décideurs de la santé doit être plus fréquente et s'imposer comme une évidence.

*Philippe El Saïr, administrateur*

Le **FOCUS**  
POINT D'ETAPE  
SUR LE PROJET  
D'APPROFONDISSEMENT  
D'HUGO

# Le FOCUS

## LE PROJET D'APPROFONDISSEMENT D'HUGO : POINT D'ÉTAPE

Prenant appui sur le bilan des nombreuses réalisations communes, les établissements membres d'HUGO ont adopté en 2018 un projet d'approfondissement.

Son ambition était d'aller plus loin dans notre modèle de fonctionnement en réseau pour répondre aux enjeux de demain, en travaillant sur quatre axes stratégiques, déclinés en une quarantaine d'actions. Trois ans plus tard, Act'Hu vous propose de faire le point sur sa mise en œuvre.

### Les axes stratégiques du projet d'approfondissement d'HUGO :

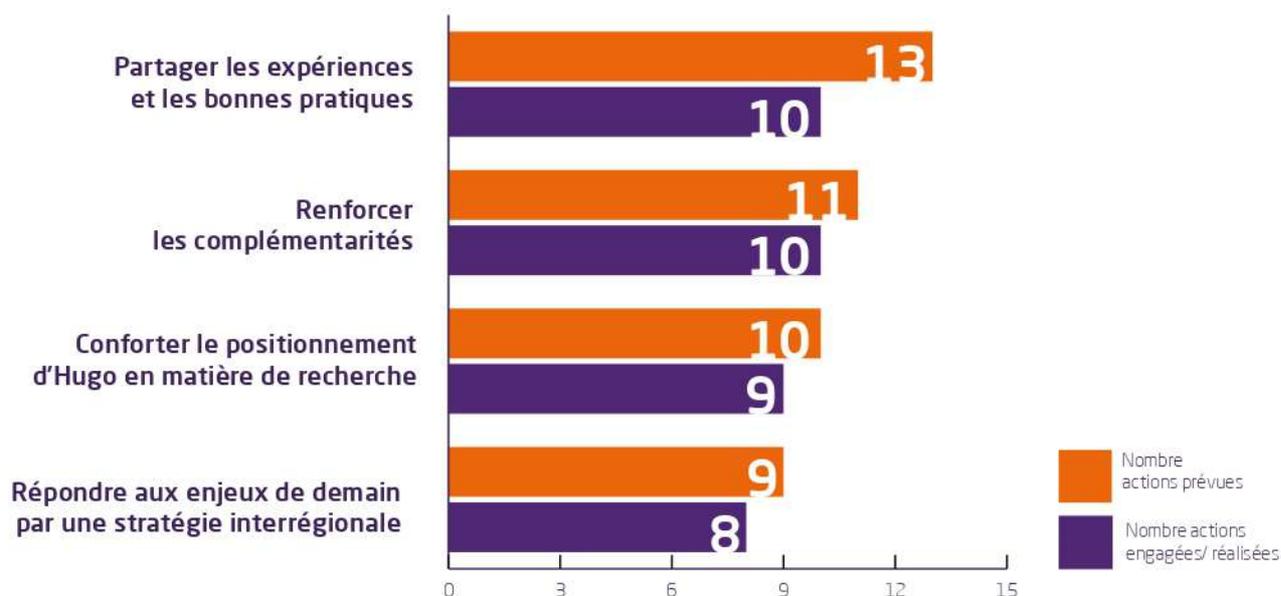


### Une ambition qui s'est concrétisée dans des projets structurants.

En adoptant ce projet, les établissements membres ambitionnent de se positionner sur les sujets clés des prochaines décennies. Il s'agit par ailleurs d'approfondir le sentiment d'appartenance à HUGO en multipliant les projets concrets émanant des équipes hospitalo-universitaires et en développant le partage des bonnes pratiques.

Pour répondre à ces enjeux, des projets innovants ont été engagés ou poursuivis. Ils concernent aussi bien le soin (portail d'interprétation des données génomiques, prototypage d'espaces hospitaliers comme la chambre innovante adaptée au grand âge), que l'enseignement (réseau interrégional de simulation, école HUGO du management, centre interrégional de formation des ARM) et la recherche (plateforme interrégionale de données de santé, cellule d'appui à la recherche en soins premiers...).

### Un plan d'actions réalisé ou engagé à 80%



- En premier lieu, le projet prévoyait de renforcer **le partage d'expériences et de bonnes pratiques**.

L'organisation du premier séminaire HUGO en mars 2019, qui a réuni une centaine de responsables médicaux et de directeurs, a permis de partager des retours d'expérience, notamment sur la gestion de crise. Il a ouvert la voie au deuxième séminaire qui se tiendra le 23 et le 24 septembre prochain sur le thème de la prospective en santé. L'École du Management d'HUGO a été poursuivie tout en évoluant dans son format, plus interactif, avec un nouveau partenariat avec l'EHESP, pour la quatrième promotion. HUGO s'est investi dans des approches innovantes de co-design, en menant à bien le projet de chambre innovante adaptée au grand âge (Hospi'senior) initié antérieurement, et en engageant deux nouveaux chantiers avec l'École du Design (imagerie, oncopédiatrie).



- En second lieu, le projet visait à **renforcer les complémentarités en soins, enseignement et recherche.**

La capacité des CHU à fournir des compétences hospitalo-universitaires suffisantes est cruciale pour répondre à ses missions. Les CHU membres d'HUGO ont défini une stratégie sur la base d'un diagnostic partagé concernant les forces et fragilités hospitalo-universitaires de chaque site. Sur la base de cette cartographie et des propositions des responsables HU concernés, un plan d'actions a été ciblé dans un premier temps sur quatre disciplines : urgences, imagerie, anatomopathologie, orthopédie-traumatologie.

Par ailleurs, il y a un enjeu majeur pour la population de disposer des soins de recours dans une relative proximité. Le travail s'est poursuivi pour organiser ces filières de soins et éviter que les patients n'aient à poursuivre leur prise en charge hors de l'interrégion (cf Act'Hu n° 2). Ainsi des avancées sont réalisées sur la structuration de la cardiopathie congénitale, l'adressage des grands brûlés, la montée en charge des car-T-cells... Des travaux démarrent sur la mise en place d'une offre de téléexpertise neurodiagnostique, la mutualisation des prélèvements, ou les examens de biologie de recours.

La réflexion pédagogique commune a également été poursuivie visant à promouvoir la mutualisation d'outils et de diplômes partagés au sein d'HUGO. Une concrétisation exemplaire a été la mise en place d'un centre HUGO de formation des auxiliaires de régulation médicale en 2019, avec une gouvernance et des programmes communs sur les trois centres effecteurs (Angers, Rennes et Orléans) qui ont permis de former déjà deux promotions.

- Une autre priorité était de conforter **le positionnement international d'HUGO en matière de recherche.** Le GIRCI Grand Ouest s'est fortement mobilisé pour soutenir la mise en réseau, et faciliter l'émergence des projets de recherche sur de nouvelles thématiques. Trois nouveaux réseaux ont vu le jour : HUGOPHARM (réseau des pharmaciens), GEM-EXCELL (réseau d'excellence en génétique et génomique), ainsi que la cellule d'appui à la recherche en soins premiers, dispositif innovant qui a été récemment présenté à la DGOS. Ce soutien actif s'est aussi traduit par une dizaine d'appels à projets : trois appels à projets sont désormais organisés tous les ans en direction des jeunes chercheurs (recherche paramédicale, soutien à la mobilité, soutien aux études), ou ciblés sur nos priorités (données massives en santé, réseaux labellisés, simulation).
- Autre action majeure, HUGO a décidé de relancer une consultation pour la labellisation de nouveaux FHU, et la relabellisation de ceux déjà existants en partenariat avec AVIESAN.

*“ Mais surtout, un travail considérable a été mené pour que le Grand Ouest se positionne fortement sur les trois enjeux stratégiques retenus dans le projet d'approfondissement : données massives en santé, génétique et génomique, simulation. ”*

Les projets structurants conduits dans ces trois thématiques cruciales méritent un développement particulier. Le OuestDataHub, la très innovante plateforme interrégionale de données de santé d'HUGO, et Diagho, le projet de portail d'interprétation des données génomiques, ont été présentés dans nos éditions de juin 2020 et février 2021. Les actions menées par le réseau SimHUGO seront détaillées dans notre Act'HU du mois d'octobre.

**OUEST  
DATA  
>HUB**  
LA MÉDECINE DE DEMAIN  
S'INVENTE AUJOURD'HUI

Directeurs de la publication :  
Philippe El Sair - Christophe Aubé

Rédactrice en chef :  
Laurence Jay-Passot

Création graphique : ArPub

Crédits photos :  
HUGO, AdobeStock, Freepik.



Imprimé sur papier 100%  
recyclé avec encres  
végétales



#### GCS HUGO

Groupement de Coopération Sanitaire  
Hôpitaux Universitaires Grand Ouest



CHU d'Angers - 4, rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex

☎ 02 41 35 47 48

✉ contact@chu-hugo.fr

🌐 www.chu-hugo.fr

Retrouvez notre actualité sur Twitter : @HUGrandOuest

#### GIRCI GO

Groupement Interrégional de la Recherche  
Clinique et d'Innovation Grand Ouest



CHU d'Angers - 4, rue Larrey - 49933 ANGERS Cedex

☎ 02 41 35 63 55 / 02 41 35 63 43

✉ contact@gird-go.fr

🌐 www.gird-go.fr

Retrouvez notre actualité sur Twitter : @GIRCIGrandOuest



# Le PORTRAIT

ENTRETIEN AVEC ARMANDE COCQUEREZ

## *Pourriez-vous vous présenter rapidement ?*

J'ai une formation en sciences politiques, spécialité affaires européennes. J'ai travaillé à Bruxelles dans le milieu communautaire pendant une petite dizaine d'années, avant de rejoindre la Bretagne et le GIRCI Grand Ouest en février dernier comme chargée de mission Europe. J'aime interagir avec des interlocuteurs et des profils divers, des gens passionnés par leur métier. Je suis toujours intéressée de comprendre le travail des équipes de recherche et de pouvoir aussi échanger sur les logiques européennes, être en quelque sorte à l'interface de cultures professionnelles différentes, mais qui doivent pouvoir se rencontrer.

## *En quoi consiste votre mission ?*

Je suis chargée de faciliter l'accès des porteurs de projets des établissements d'HUGO aux financements communautaires et de renforcer la position en recherche de l'interrégion au niveau européen. Concrètement, cela s'articule autour de plusieurs axes. D'abord, animer la « dynamique Europe » dans le Grand Ouest et notamment le Réseau Europe, qui rassemble l'ensemble des référents Europe des établissements d'HUGO. Ensuite, renforcer la visibilité d'HUGO sur le plan européen, ce qui passe par plusieurs actions : d'une part mettre en valeur les forces de recherche des établissements et les équipes auprès des institutions européennes et des partenaires internationaux potentiels, d'autre part identifier des contributeurs pour renforcer le rôle d'HUGO dans la programmation Santé organisée au niveau national. Enfin, l'objectif est aussi de pouvoir identifier, à l'échelle interrégionale, les équipes et les réseaux qui pourraient candidater collectivement aux AAP européens et de les conseiller sur les projets. Je suis présente au GIRCI GO à Angers tous les lundis et le reste du temps je me déplace entre les établissements selon les demandes.

## *Que vous ont appris vos expériences passées à Bruxelles ?*

Qu'il faut trouver l'équilibre entre la valorisation de son propre établissement et la nécessité de jouer collectif pour être audible. Cela implique de prendre du recul par rapport à un cadre national, par exemple, pour défendre des positions avec des partenaires qui viennent d'horizons divers. Dans tous les cas, il est indispensable de faire partie de réseaux et d'y être actif, de passer par plusieurs canaux pour démultiplier les messages : entre les régions françaises, les associations sectorielles, les réseaux scientifiques, la filière nationale ... les relais sont nombreux.

Ensuite, que l'excellence scientifique est la base pour candidater, mais qu'elle ne suffit pas pour remporter un appel d'offres. Il faut faire des propositions qui s'inscrivent dans les programmes de l'UE, démontrer en quoi on va contribuer aux objectifs que les institutions se sont fixées. Il faut savoir expliquer simplement, vulgariser les concepts scientifiques ou médicaux. Les institutions sont friandes de retours de terrain. Montrer des résultats concrets, pouvoir donner des exemples impliquant des chercheurs, des médecins, des patients, sera toujours plus parlant.

## *Pourquoi est-ce important de se mobiliser ?*

### *Quels sont les enjeux à considérer ?*

Les programmes d'Horizon Europe, le programme-cadre pour la recherche et l'innovation 2021-2027, sont en cours de lancement. Le budget du Cluster spécifique pour la recherche en santé a augmenté par rapport à Horizon 2020, le PPP « Innovative Health Initiative » qui devrait prendre la suite d'IMI2 diversifie ses activités, les partenariats transnationaux ont dans leur immense majorité été reconduits, des appels spécifiques liés au COVID-19 ont été lancés, la Mission Cancer démarrera l'année prochaine : il y a une vraie mobilisation de l'UE sur la recherche en santé, c'est le moment de bien intégrer les différentes possibilités de financements et de collaborations qui existent, et de se positionner. En outre, on observe dans les appels à projets une importance croissante donnée à la recherche clinique, l'implication des patients et/ou des utilisateurs des solutions développées, les technologies numériques pour la santé, l'utilisation des données... Les équipes de recherche des CHU ont plus que jamais une vraie légitimité à candidater.

Les échéances peuvent paraître longues, mais plus on se prépare à l'avance plus on a ses chances. Si certains appels blancs reviennent régulièrement, d'autres appels sont ciblés et sont des opportunités uniques, à ne pas laisser passer. D'où ce besoin d'être vigilants, et surtout de se faire accompagner par toute la structure Europe des établissements d'HUGO et du GIRCI.

*Les*

ACTUALITÉS



**Pour le lancement d'Horizon Europe**, les Points de Contact Nationaux Horizon Europe du MESRI ont mis en ligne **un cycle de webinaires consacrés aux différents sous-programmes** (ERC, Marie S. Curie, infrastructures de recherche, EIC, clusters thématiques, etc.) **et aux questions transversales** (conditions de participation, coopération internationale, science ouverte, recette de la potion magique » pour réussir son projet etc.).

Toutes les vidéos sont disponibles sur :

Les fiches-programmes qui présentent et expliquent le fonctionnement des différentes opportunités européennes pour la recherche en santé **ont été mises à jour et sont en ligne sur la page Europe du GIRCI GO :**



# Les ACTUALITÉS

## RETOUR SUR LE 1<sup>ER</sup> COLLOQUE OUEST DÉDIÉ AUX MALADIES RARES - 9 AVRIL 2021

En collaboration avec le GCS HUGO, la Fondation Maladies Rares a organisé le 9 avril dernier le 1<sup>er</sup> colloque scientifique inter-régional Ouest dédié à la recherche et aux traitements dans les maladies rares.

Cette journée scientifique en ligne a permis de valoriser la richesse et le dynamisme des réseaux d'experts et des plateformes labellisées du Grand Ouest sur cette thématique. Au programme : 8 sessions scientifiques pour échanger sur les dernières avancées en matière de génétique médicale, de stratégies thérapeutiques innovantes ou encore des apports de la recherche en sciences humaines et sociales pour mieux comprendre et agir dans ces parcours de soins complexes.

La coopération entre le GCS HUGO et la Fondation initiée depuis 2016 a été saluée. Elle a permis d'impulser de nouveaux programmes de recherche dans les maladies rares en s'appuyant sur l'excellence des acteurs du Grand Ouest.

Le programme et le replay (prochainement) sont disponibles sur le site dédié : <https://evenements-fondation-maladiesrares.org/event/colloque-inter-regional-ouest/>



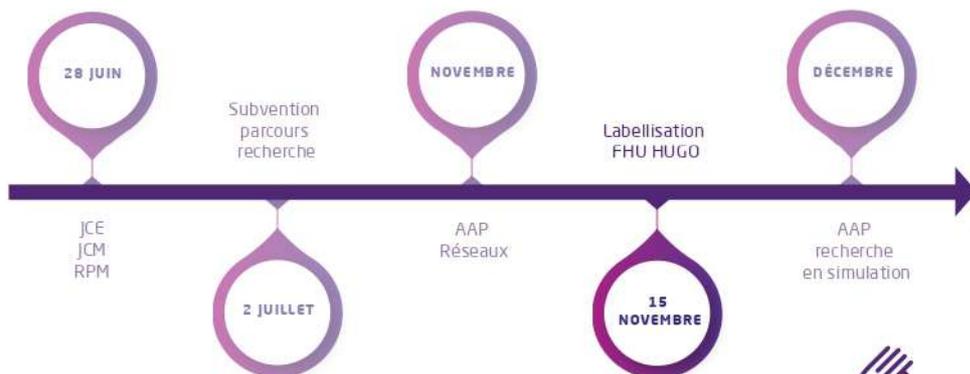
### La forte mobilisation scientifique de l'inter-région autour de la recherche et du soin sur les maladies rares.

- Près de 200 participants et intervenants
- 8 tables rondes et sessions scientifiques
- 4 prix posters

Sous l'égide d'un comité scientifique co-présidé par les Prs Sylvie Odent (Rennes) et Stéphane Bézieau (Nantes).



## LES 7 APPELS À PROJETS DU GIRCI GO EN 2021 : CHRONOLOGIE DES SÉLECTIONS



## 1 AGENDA

### LANCEMENT D'UNE NOUVELLE PROMOTION DE L'ÉCOLE DU MANAGEMENT HUGO

En juin 2021, démarrage du cursus pour la 5<sup>e</sup> promotion de l'École du Management HUGO - 2<sup>e</sup> promotion en partenariat avec l'EHESP : nous souhaitons un excellent cursus aux 25 médecins inscrits !

### 10<sup>È</sup> JOURNÉE INTERRÉGIONALE DU GIRCI GRAND OUEST « SUCCÈS ET ÉCHECS EN RECHERCHE CLINIQUE »

Le 29 juin 2021, dès 9h00 à la Faculté de Droit, Économie, Gestion d'Angers.

Inscriptions et infos sur le site du GIRCI Grand Ouest.



### 1<sup>RE</sup> ÉDITION DE LA JOURNÉE INTERRÉGIONALE DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE EN SIMULATION

Le 30 septembre 2021, un programme rythmé sous l'égide du partage d'expérience des professionnels passionnés par la simulation.

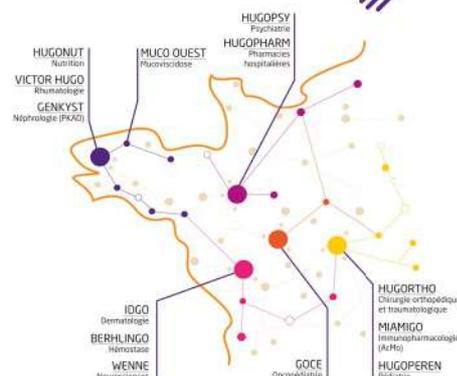
Plus que quelques places restantes ! Inscriptions à l'adresse : [contact@chu-hugo.fr](mailto:contact@chu-hugo.fr)

## LABELLISATION DES RÉSEAUX D'INVESTIGATEURS DU GIRCI GRAND OUEST

Le GIRCI soutient depuis toujours la constitution de réseaux d'investigateurs au sein d'HUGO. Des réseaux de professionnels sont ainsi identifiés, ayant pour but d'accroître la compétitivité du Grand Ouest en matière de recherche clinique dans un champ disciplinaire donné, mais aussi de dynamiser la coopération des spécialistes dans tous leurs domaines d'activité, avec des réalisations en soins et enseignement.

Afin de formaliser ce partenariat, le GIRCI Grand Ouest a établi une charte des réseaux labellisés et est allé à la rencontre des coordonnateurs de réseaux pour leur proposer de poursuivre la coopération déjà engagée, dans le respect des valeurs de la charte. C'est ainsi que 13 réseaux ont été officiellement labellisés au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Afin de favoriser cette dynamique fédérative, le GCS HUGO et le GIRCI ont lancé un appel à projets dédié à la promotion de projets de recherche de ces réseaux d'investigateurs labellisés afin d'encourager les actions structurantes, doté de 300 000€.



# En direct des réseaux : L'INSTITUT DE DERMATOLOGIE DU GRAND OUEST

## UNE EXPERTISE AU SERVICE DE L'INNOVATION EN DERMATOLOGIE

Coordonné par le Pr Brigitte DRENO, IDGO reflète une structuration innovante et unique au niveau national.

Sa création s'est inscrite dans la continuité des relations de confiance qui unissaient de longue date la majeure partie des dermatologues hospitaliers du Grand Ouest. La labellisation d'IDGO en tant que réseau d'investigateurs du GIRGI GO en 2016, a offert aux 6 CHU et 7 CH de l'interrégion l'opportunité de se fédérer sous une même bannière.

IDGO a ainsi pour objectif de porter haut les couleurs de la dermatologie sur notre territoire en proposant des projets novateurs qui font sens dans cette discipline, tant sur le plan de la recherche, du soin que de l'enseignement.



### SOINS

Garantir aux patients, indépendamment de leur centre de suivi, de bénéficier de la meilleure expertise dermatologique

### RECHERCHE

Soutenir la recherche fondamentale, translationnelle et clinique

### ENSEIGNEMENT

harmoniser la formation des étudiants de 3<sup>e</sup> cycle et proposer des formations continues

## RECHERCHE

La structuration en institut permet de **renforcer la visibilité de la recherche clinique en dermatologie dans le Grand Ouest**, potentialisant son attractivité auprès des industriels. La mise en commun des compétences cliniques et translationnelles vise à rendre plus compétitive la recherche institutionnelle dans l'interrégion (faciliter l'obtention d'appels à projets nationaux et européens). Afin de favoriser les échanges et créer de nouvelles opportunités de collaborations au niveau de l'interrégion, IDGO organise une Retraite scientifique dont la première édition s'est tenue en 2019 en présence de 25 participants (cliniciens-chercheurs et chercheurs). Le Livret édité à la suite de cette première édition ([www.idgofrance.fr](http://www.idgofrance.fr) > Actualités) offre un tour d'horizon détaillé des travaux de recherche des CHU d'IDGO, valorisant ainsi les domaines d'expertise de chaque site.



## SOINS

**Le staff IDGO Cas complexes**, coordonné par les Dr C. Poiraud (CHD Vendée) et H. Aubert (CHU de Nantes) est l'exemple d'une initiative fédératrice sur le territoire, car ouvert à des centres hospitaliers et dermatologues libéraux. Mensuel, ce staff favorise le partage d'expérience entre les intervenants, afin de proposer une prise en charge optimale des patients, indépendamment de la structure assurant leur suivi. Ce moment d'échange est l'occasion de proposer un quizz et bientôt une remise de prix pour le meilleur cas du mois, grâce à l'obtention du prix HUGO 2019. Actuellement, IDGO déploie, dans le cadre de l'AAP DEPIPREV 2020 de l'INCa, **le projet DETECT sur la télé-expertise en onco-dermatologie**. Au-delà du recours à un outil de télé-médecine, c'est avant tout la mise en place d'un parcours de soin répondant notamment au défi de l'accès à l'expertise dermatologique. Le projet DETECT intègre donc un déploiement du dispositif sur les CHU d'IDGO ainsi qu'une évaluation complète du dispositif d'ici 2023 (qualitative, quantitative et économique).

## ENSEIGNEMENT

Parce que les praticiens de demain sont les étudiants d'aujourd'hui, la formation des étudiants de 3<sup>e</sup> cycle de dermatologie est au cœur d'IDGO. **Des cours interrégionaux par visioconférence ainsi que des sessions de simulation conduites** par le centre All'Sims d'Angers (Directeur Pr L. Martin) sont proposés afin d'offrir à ces internes un enseignement de qualité, en partageant les expertises propres à chaque centre IDGO : pédiatrie, dermatoses inflammatoires, maladies rares, onco-dermatologie... IDGO a également pour mission de former les professionnels de santé du territoire, qui se traduira en 2022 par la 1<sup>re</sup> édition d'une journée de formation interrégionale IDGO.



2020 a été une année particulière à bien des égards. Pour IDGO, cette année charnière marquait un tournant dans son histoire. La mise en place des projets « fondateurs » a permis de définir les nouvelles orientations de l'institut. C'est sur cet élan que je cèderai prochainement la coordination d'IDGO, qui écrira le prochain chapitre de son histoire !



Pr Brigitte Dréno,  
coordinatrice d'IDGO

## IDGO sur la toile

Les actualités des services et équipes de recherche sont partagées à la communauté et relayées sur le site internet d'IDGO : [www.idgofrance.fr](http://www.idgofrance.fr) ainsi que son compte **LinkedIn**.

